

Introduktion til Lean Tankegang

Præsenteret af Jana Hocken, The LeanFarm
Project

www.leanfarm.nz



Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



E-læringsmaterialer leveret under R4D

Lean Ledelse



Dette LeanFarm e-læringsmateriale præsenteres for dig af Jana Hocken fra The LeanFarm Project. Det er kun gjort tilgængeligt til uddannelsesmæssige og generelle informationsformål. Oplysningerne er af generel karakter og tager ikke hensyn til dine behov, mål eller målsætninger. Hvad dette betyder er, at oplysningerne ikke gælder specifikt for dig og ikke udgør juridisk eller professionel rådgivning. Ingen bruger bør handle på grundlag af materiale indeholdt i dette e-læringsmateriale uden at indhente egentlig juridisk eller anden professionel rådgivning, der er specifik for deres situation fra en autoriseret professionel.

LeanFarm-projektet gør denne e-læringspræsentation tilgængelig elektronisk på betingelse af, at medlemmet eller den betalende bruger kun bruger materialerne internt og til deres individuelle formål.

Det betyder, at materialerne ikke af andre end brugeren må kopieres, sendes, e-mails, distribueres, deles eller gengives yderligere på nogen måde uden forudgående skriftlig aftale fra The LeanFarm Project. Alt materiale i denne præsentation er ophavsretligt beskyttet og ejet af The LeanFarm Project og Improve8 Limited.

Velkommen til dette e-læringsmodul om introduktion til Lean tankegang. Dette modul vil give en introduktion på et højt niveau til lean ledelses / lean produktions metodologi. Du vil lære om Lean i mælkeproduktion, og hvordan denne gennemprøvede ledelsesmetode kan hjælpe din gård med at forbedre produktiviteten, reducere spild og omkostninger, opbygge et højtydende team og kultur og opnå bedre resultater og rentabilitet.

Vigtigste læringsmål:

- Forstå hvad Lean ledelse er på et højt niveau
- Forstå formålet med Lean
- Indførelse af spild-begrebet
- Få mere at vide om udviklingen af Lean
- Forstå hvorfor Lean er relevant for landbruget
- Få forståelse for, hvordan Lean ser ud på en gård
- Forstå de fordele, som Lean kan tilføre din bedrift

Lean er et ledelses-/produktions-/driftssystem til din bedrift.

Det er en måde at arbejde på eller en filosofi til at drive en virksomhed, og det tvinger et grundlæggende skift i, hvordan du driver din bedrift. Lean får dig til at fokusere på:

- At eliminere spild i alle dets former
- Kun at gøre ting, der giver værdi i kundens øjne
- Arbejd smartere, ikke hårdere (gennem bedre processer og systemer)
- Udret mere med mindre gennem bedre arbejdsmetoder, systemer og processer
- Kontinuerlig forbedring overalt, hver dag, af alle
- Jagten på perfektion
- **PROFIT**

I sidste ende sigter lean mod at:

**“Producere det bedste produkt, som kunden ønsker, med den højeste kvalitet,
lige til tiden og til den laveste pris”**

(Lean vil forbedre kvalitet, omkostninger, sikkerhed, menneskers og dyrs velfærd, miljø, bæredygtighed, profit)

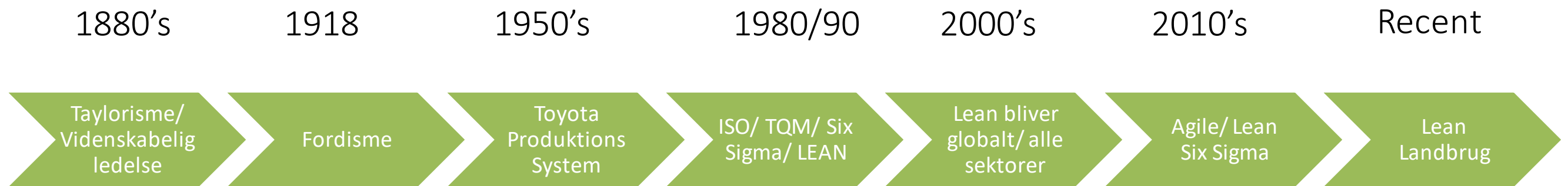
Der er en anden definition på, hvad Lean er:

den ubønhørlige jagt på at IDENTIFICERE OG ELIMINERE SPILD i alle dens former, for at forbedre forretningsresultater og kundetilfredshed.

Begrebet Spild i en lean virksomhed kan være udfordrende at forstå, da det er Spild set i kundens øjne. Det er noget, vi som landmænd skal lære at se.

Lean management eller lean produktion har udviklet sig fra forskellige metoder, der er blevet brugt i løbet af det sidste århundrede eller mere. Lean kommer fra Toyota Produktions System, som overvejende blev udviklet i slutningen af 1940'erne og 1950'erne efter anden verdenskrig som et svar på den alvorlige situation, som Japan var i. Mange af koncepterne i Toyota Production System, såsom Jidoka (indbygget kvalitet), blev dog udviklet før det til Toyotas automatiske væve af Sakichi Toyoda og hans søn Kiichiro Toyoda.

The fact that this philosophy or approach to business has been used for decades across all industries, with many still introducing it today, suggests that it is proven, and it works.



Det er bevist ... Det virker ... I enhver virksomhed

Køer er ikke biler.. Hvorfor Lean til landmænd?

Det er klart, at det at lave biler ikke er det samme som at lave mælk.... eller er det? Hvorfor skal en landmand implementere denne type ledelsestilgang på deres gård?

Hovedårsagen til, at Lean implementeres af virksomheder globalt, er for at hjælpe dem med at overvinde de udfordringer, som de står over for. Disse udfordringer kan være økonomiske, konkurrencemæssige, tekniske, rentabilitetsmæssige, kvalitetsmæssige eller reaktion på skiftende kundebehov. Virksomheder skal være mere agile og lydhøre, samt produktive, omkostningseffektive og rentable for at forblive i drift. Dette er ikke ulig vores bedrifter. Selv om vores landbrugsvirksomheder ofte er meget mindre, har vi også mange udfordringer, som vi står over for, og som vi skal overvinde. Lean hjælper os med at gøre dette.

Nogle af de udfordringer, som landmænd står over for, omfatter:

- Regeringens politikker og regler
- Økonomisk tilbagegang
- Markedsefterspørgsel kontra udbud, der ofte påvirker mælkepriserne
- Forbrugernes forventninger
- Konkurrenceevne
- Rentabilitet og bæredygtighed
- Miljøpåvirkning
- Mentalt helbred
- Beskæftigelsesegnethed – tiltrækning af folk til industrien
- Stigende omkostninger
- Produktivitet

Som landmænd er vi nødt til at tage fat på alle disse udfordringer i vores virksomhed, og for at gøre dette er vi ofte nødt til at ændre, hvordan vi driver vores gårde. Vi skal være mere systematiserede og procesdrevne. Selvom Lean ikke kan ændre disse udfordringer, kan det hjælpe os med at navigere og afbøde nogle af disse udfordringer på en bedre måde.

Tænk over følgende spørgsmål i forhold til din egen gård. Ved at besvare disse spørgsmål vil du hurtigt identificere nogle af grundene til, at din landbrugsvirksomhed vil drage fordel af implementeringen af lean:



1. Hvad er dine nuværende frustrationer på gården?
2. Hvad er din brændende platform?
3. Hvilke udfordringer står du overfor i øjeblikket?
4. Hvordan ser den "perfekte" gård ud for dig?

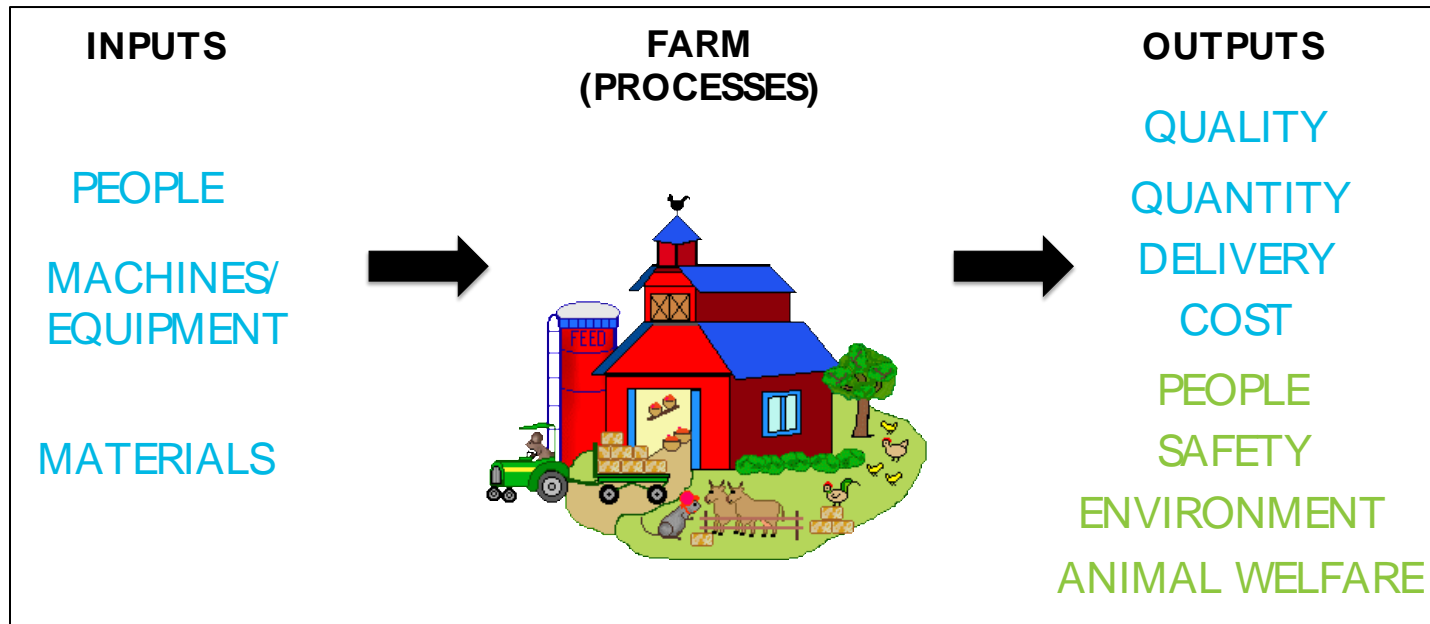
Hvorfor er lean relevant for et malkekvægbrug?

Vores landbrug er ligesom mange andre produktionsvirksomheder – vi er faktisk en produktionsvirksomhed. Vi er i færd med at producere et produkt, der er mælk. Vores malkestalde er dybest set miniproduktionsfaciliteter. Der er flere andre ligheder mellem landbrug og bilproduktion, og det er alle grunde til, at Lean virker i landbruget.

LANDBRUG =

- 👉 Produktion af product
- 👉 Alt, hvad vi gør, er en proces
- 👉 Arbejdsintensiv
- 👉 Gentagne processer
- 👉 Alt er i vores hoveder

Vores gård er som andre virksomheder



Ligesom andre virksomheder består vores gårde af input, processer og ønskede output. Disse input og output ligner også andre produktionsvirksomheder.

Lean hjælper os med at konvertere vores landbrugsinput gennem de mest effektive processer til de rigtige output, som vi ønsker. Ønsker vi ikke alle at gøre dette? Er det så ikke relevant for vores gårde?

ABSOLUT!

Mens vi ofte tror, at landbrug er en meget omskiftelig industri, hvor tingene ofte ændrer sig og er uforudsigelige, er virkeligheden, at vores gårde har mange gentagne processer. Uanset om vi udfører opgaven hver dag, hver uge, hver måned eller hver sæson. Det meste af det, vi gør på gården, er faktisk en gentagen proces. Dette gør vores gårde til det perfekte miljø for løbende forbedringer. Vi ved, at vi skal udføre den samme proces igen og igen, og derfor kan vi løbende identificere muligheder for at forbedre processen over tid i små trin. Nogle af de gentagne processer, der findes på vores malkekvægbrug, omfatter:

- Malkning
- Rengøring
- Fastgørelse af trug
- udfodring
- Forberedelse af tilskudsfoder
- Dyrebehandlinger
- AI
- aftørring
- Kælvning
- Plantning/dyrkning af afgrøder
- Forvaltning af græsarealer
- Udskiftning af foring/gummivarer

Hvilke andre gentagne processer har du på gården?

Hvordan implementeres Lean på gården?

Lean er et ledelsessystem til din landbrugsvirksomhed. Lean indeholder værktøjer og principper der giver mulighed for at etablere gode, strømlinede og effektive processer og systemer på din bedrift, som hjælper med at forbedre produktiviteten og ydeevnen ved at eliminere spild. Der er en række Lean-værktøjer og -principper, der arbejder sammen som et ledelsessystem, der hjælper dig med at implementere lean på din gård. Nogle af disse Lean-værktøjer og -principper inkluderer:

- De 5S'er – at skabe en velorganiseret arbejdsplads
- Standardarbejde – udvikling af standardprocesser til alle nøgleopgaver
- Visualisering – gør din bedrift visuel, så tingene er lette at forstå
- Visuel styring – styring af din gård gennem visuelle kommunikations- og informationssystemer
- Informationsgennemsigtighed
- Teamengagement og -ansvarlighed
- Praktisk problemløsning
- Forståelige målinger/nøgletal
- Datafangst, overvågning og rapportering
- Indbygning af kvalitet i enhver proces
- Kaizen

Eksempler på Lean implementering på gården



Standardarbejde (SOP'er)



Tavler til Visuel Ledelse



Visuelle instruktioner



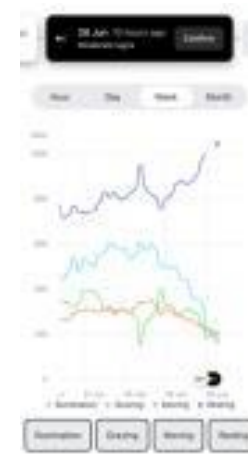
Skyggetavler til værktøj



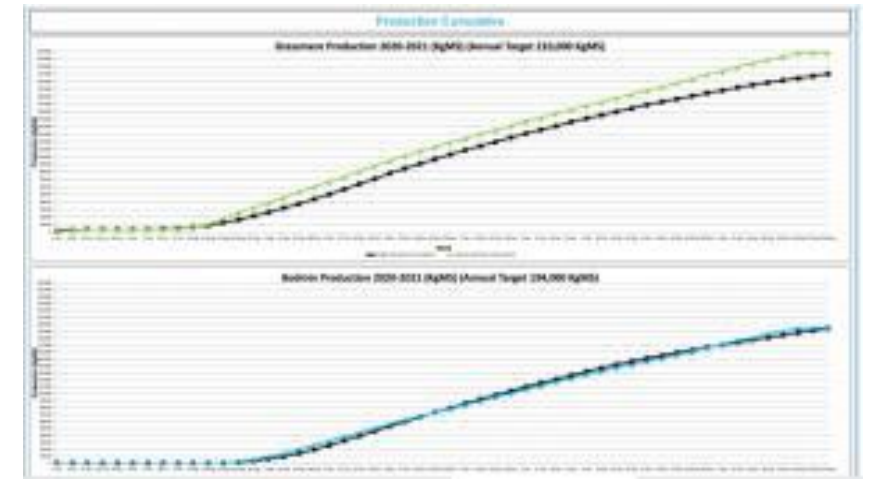
Revision af bedriften



Styrkelse af teamet



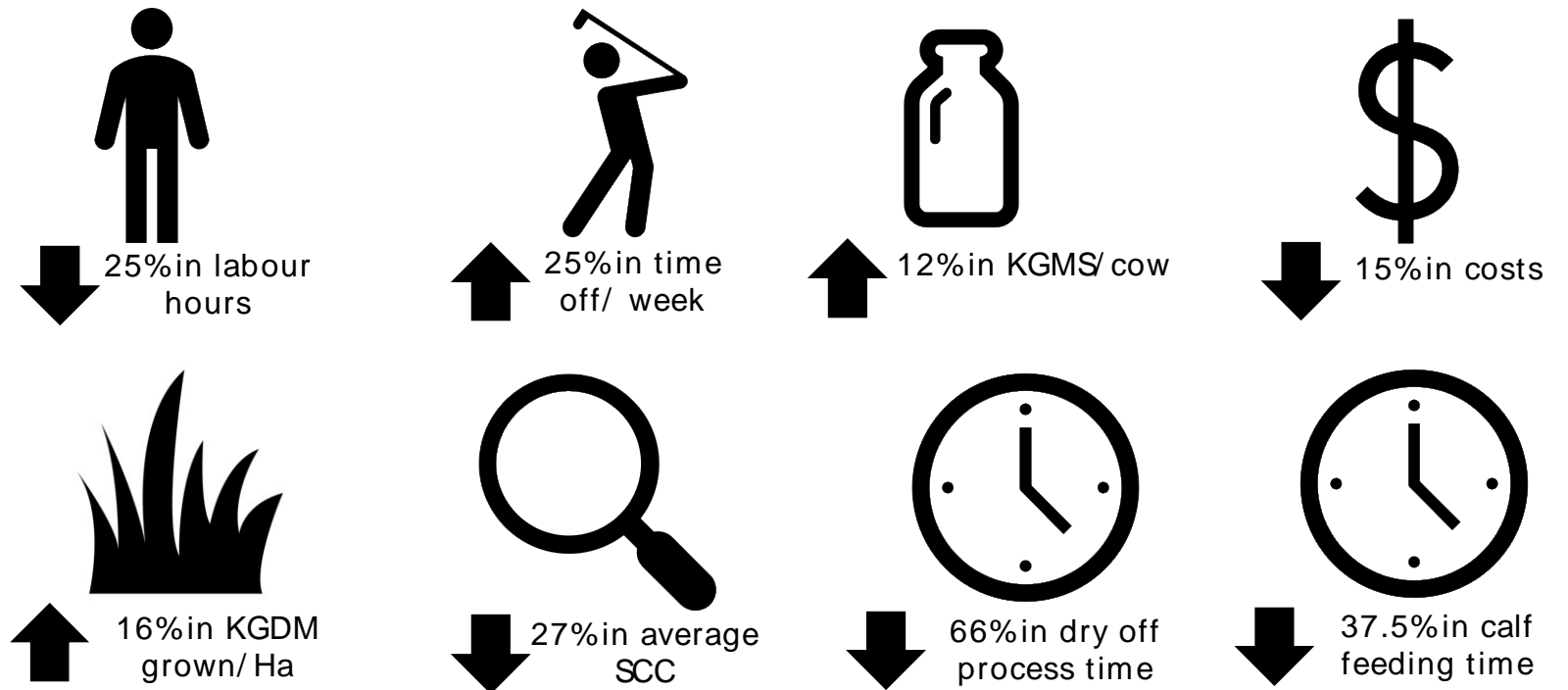
Data i realtid



Rapporterings- og overvågningsmålinger

Vores gård har set nogle imponerende resultater fra implementering af lean management i løbet af de sidste par år.

Dette er blot nogle af de forbedringer, vi har set.



Lean vil gavne din samlede landbrugsvirksomhed. Her er blot nogle af fordelene.

Fordele for kunden

- Bedre kvalitet
- Mere pålidelig
- Opfylder kundernes forventninger
- Ensartet produkt
- Ethiske og bæredygtige landbrugsmetoder

Fordele for virksomheden

- Øger folks engagement
- Hjælper med at opfylde forretningsmål (omkostninger, kvalitet, produktion, rentabilitet osv.)
- Reducerer personaleomsætningen
- opfordrer folk til at sætte spørgsmålstejn ved status quo og identificere bedre måder at gøre tingene på (innovation)
- Evne til at arbejde PÅ virksomheden ikke kun I virksomheden
- Forbedret kvalitet = mindre omarbejde = mindre spild = færre omkostninger
- Øget overskud

Fordele for medarbejderen

- Øger arbejdsglæden
- Fjerner frustrerende elementer i arbejdet
- Giver folk mulighed for at gøre noget for at forbedre gården
- At gøre arbejdet mere effektivt hjælper med at understøtte en bedre balance mellem arbejde og privatliv
- Bedre arbejdsplads

Fordele for dyrene

- Gladere køer
- Sundere køer
- Korrekt håndtering af dyr
- Bedre pleje af dyr
- Hurtig og nøjagtig diagnose



Spild



Tid



Udgifter



Dyrevelfærd



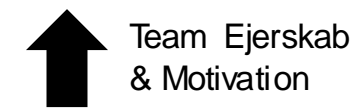
Kvalitet



Kundeoplevelse



Sikkerhed



Team Ejerskab & Motivation



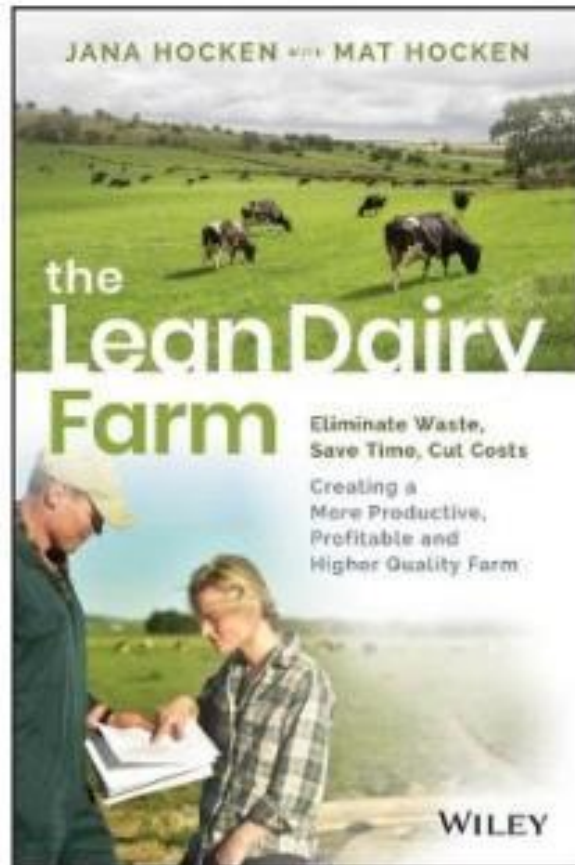
Alt dette sikrer, at vi er en produktiv, rentabel og bæredygtig landbrugsvirksomhed.

- **Lean er en forretningsstrategi, ikke en engangsaktivitet**
 - Det er den ubønhørlige **eliminering af SPILD** i alle former
 - Det fokuserer på en kultur med løbende forbedringer
 - Det fokuserer på kunden (både nærmeste forarbejdningsvirksomhed og slutbruger)
 - Det fokuserer på kun at gøre det, der er værdiskabende
 - Det skaber et styrket og ansvarligt team
 - Dens ultimative formål er at skabe rentable, bæredygtige virksomheder
- **Lean understøtter **enkelthed og sund fornuft**, og fokuserer på at forbedre processer på alle områder**
- **Du bliver ikke Lean fra den ene dag til den anden – det er en rejse!**



1. Drøft Lean med din familie eller medarbejdere
2. Identificer 3 fordele, som Lean kan have på din gård
3. Hvor god er din gård til løbende forbedringer?
4. Brainstorm, hvad er dine input og ønskede output
5. Hvad er 5 målinger/nøgletal, der er vigtige for din gård?
6. Hvordan måler, overvåger og rapporterer du om disse nøgletal og hvor ofte?
7. Brainstorm, hvordan "perfekt" ville se ud på din gård
8. Hvilke ting skal du ændre for at opnå "perfekt"?

Vil du vide mere?



Hvis du bliver inspireret til at implementere Lean management på din gård, er der mange ekstra ressourcer, du kan bruge, herunder vores bog The Lean Dairy Farm, som er en praktisk trin for trin guide til implementering af flere vigtige lean værktøjer. Du kan også besøge vores hjemmeside for mere omfattende online træning, videoer, eksempler og andre nyttige ressourcer.

Besøg os på www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Tak